

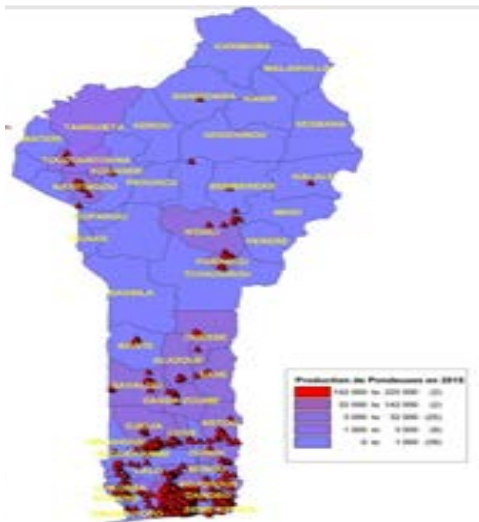
## Une baisse des performances productives des jeunes entrepreneurs dans le secteur avicole commercial au Bénin : Quelles stratégies d'actions?

Elysée M. HOUEDJOFONON, Razack ADEOTI, Nestor R. AHOYO ADJOVI, Djana MIGNOUNA, Abdoulaye TAHIROU

L'emploi des jeunes est une préoccupation constante de la communauté internationale qui pose le problème de secteur d'absorption des milliers de jeunes actifs qui arrivent chaque année sur le marché de l'emploi. Au Bénin, l'aviculture commerciale devient de plus en plus une véritable activité économique dans laquelle s'investissent beaucoup de jeunes pour sortir du chômage. Cependant, les exploitations avicoles dirigées par ces derniers sont peu caractérisées et les indicateurs de performances productives peu renseignés dans la littérature scientifique. L'exécution du projet « Youth engagement in rural economic activities in Africa » a permis d'évaluer les performances productives des fermes avicoles dirigées par des jeunes entrepreneurs âgés de 18 à 35 ans sur la période de 2010 à 2018.

Comme messages forts, il s'agit de renforcer les compétences techniques et managériales des jeunes entrepreneurs avicoles, d'inciter l'insertion des jeunes dans l'aviculture commerciale, d'accompagner l'installation et l'accès au crédit adapté aux jeunes entrepreneurs avicoles et de développer de nouvelles technologies pour accroître la productivité du secteur avicole commercial.

Les données primaires sur les exploitations avicoles commerciales ont été réalisées au Sud et au Centre du Bénin (Figure1). Le Sud du Bénin abrite à lui seul plus de 75% des fermes avicoles et le Centre du Bénin, 15%. Les données ont été collectées au cours de la période 2010 et 2018 auprès de 257 aviculteurs professionnels dont 119 jeunes entrepreneurs agricoles âgés de 18 à 35 ans.



**Figure 1: Location des fermes avicoles modernes au Bénin**

### Caractéristiques sociodémographiques des jeunes entrepreneurs avicoles

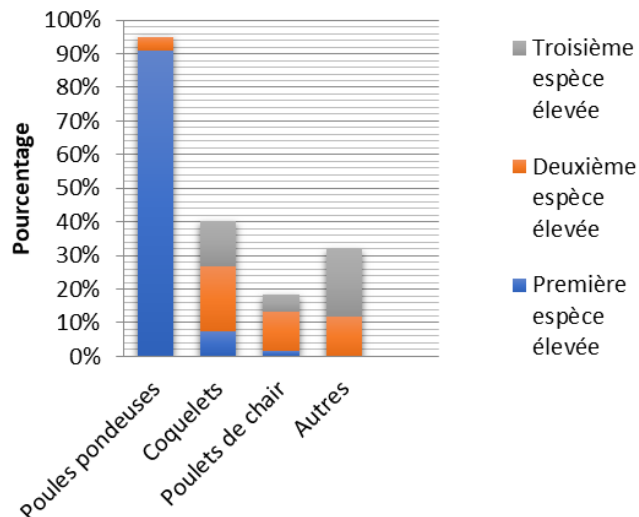
La majorité des jeunes entrepreneurs sont situés au Sud du Bénin, dans les zones péri-urbaines. Il s'agit des départements de l'Atlantique (63%), l'Ouémé (13%) et le Zou (9%).

L'aviculture commerciale est pratiquée essentiellement par les hommes (95%), âgés en moyenne de 29 ans. Ils sont en majorité instruits (92%) dont 39% ont le niveau universitaire, 46% le niveau secondaire et 15% le niveau primaire. Au total, 93% d'entre eux pratiquent l'aviculture commerciale comme activité principale.

### Principales espèces élevées par les jeunes entrepreneurs

L'aviculture commerciale est un système d'élevage intensif de plusieurs espèces de volailles à savoir les poules pondeuses pour la production des œufs de table et de la viande après l'étape de réforme ; les poulets de chair et coquelets destinés exclusivement la production de viande. D'autres espèces telles que les cailles, les dindons, les pintades, sont accessoirement élevées.

Les résultats de l'étude ont montré que la majorité des jeunes entrepreneurs élèvent des poules pondeuses comme première volailles (91%). Les deux autres espèces sporadiquement élevées sont les poulets de chair et les coquelets pour les périodes de fête au Bénin (Figure 2).

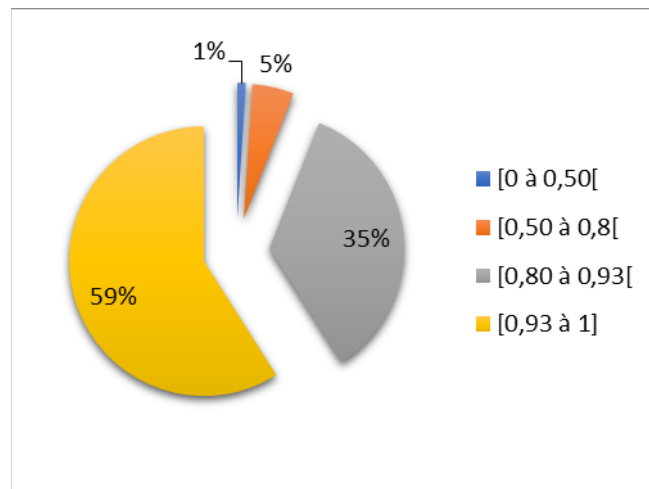


**Figure 2.** Principales espèces élevées par les jeunes entrepreneurs

### Performances productives des jeunes entrepreneurs avicoles

L'étude s'est aussi intéressée à l'efficacité technique des jeunes aviculteurs professionnels. Il s'agit du rapport entre le niveau de production actuel et le niveau de production maximal réalisable.

Les résultats de l'étude ont montré que les niveaux d'efficacité technique individuels se situaient entre 41% et 97%, avec une moyenne de 94% (Figure 3). Ceci suppose qu'il existe encore des possibilités d'accroître la productivité et les revenus des jeunes entrepreneurs dans le secteur avicole commercial. Cet objectif peut être atteint en augmentant l'efficacité des ressources utilisées au niveau de l'exploitation jusqu'à 6%.



**Figure 3.** Distribution des scores d'efficacité technique

### Déterminants de la performance productive des jeunes entrepreneurs avicoles

Les facteurs sur lesquels il faut agir sont essentiellement l'âge des jeunes entrepreneurs, la formation agricole reçue, l'existence d'un gestionnaire de ferme, le contact avec les services vétérinaires, l'accès au crédit. L'âge a un effet positif sur l'efficacité technique des jeunes entrepreneurs autrement dit plus les jeunes entrepreneurs gagnent en âge, moins ils sont inefficaces.

De même, le contact avec les services vétérinaires et l'accès au crédit améliorent l'efficacité technique des jeunes entrepreneurs avicoles. Par contre, le niveau de formation agricole et la présence d'un gestionnaire de ferme réduisent l'efficacité technique de ces derniers.

### Croissance de la productivité et baisse du profit dans les fermes avicoles des jeunes entrepreneurs au Bénin

La productivité totale des facteurs est la part de la croissance de la production qui n'est pas expliquée par l'augmentation du volume des facteurs de production. Les résultats de l'étude ont montré une augmentation globale de la productivité totale des facteurs de 2,25% par an chez les jeunes entrepreneurs avicoles au cours de la période 2010-2018.

Par contre, il a été observé une baisse globale du taux de profit de 21,54% au cours de la même période. L'augmentation des prix des intrants (poussins d'un jour, provendes et compléments

alimentaires, médicaments et vaccins vétérinaires) ont contribué à cette baisse du profit chez les jeunes entrepreneurs au cours de la période d'étude.



**Figure 4: Ferme d'élevage de poules pondeuse d'un jeune entrepreneur à Abomey-Calavi**

#### **Les implications pour les politiques publiques et instituts de recherche**

##### **Renforcer les compétences techniques et managériales des jeunes entrepreneurs avicoles.**

La caractérisation des jeunes entrepreneurs avicoles du Bénin fait ressortir l'aviculture commerciale comme un secteur clé d'absorption des jeunes actifs qui arrivent sur le marché de l'emploi. Elle montre que ces jeunes recouvrent d'une grande diversité de par leur âge, leur éducation, leur origine socio-culturelle ou les relations de genre au sein de leur société.

Globalement ils affichent un niveau d'éducation élevé qui peut leur permettre d'acquérir des compétences techniques et managériales pour afficher de meilleure performance productive et économique. La majorité de ces jeunes ont suivi une formation en élevage ou agriculture dans les centres spécialisés ou dans les Universités et Facultés mais ils se heurtent encore aux problèmes de technicité et de compétences managériales pour accroître la productivité et la rentabilité de leurs exploitations avicoles. A cet effet, les agences territoriales de Développement Agricoles (ATDA) et la Direction de l'Élevage

(DPA) du Ministère de l'Agriculture et de l'Élevage doivent orienter leurs actions d'appuis-conseils et de soins vétérinaires vers les exploitations avicoles des jeunes entrepreneurs.

##### **Inciter l'insertion des jeunes diplômés des lycées agricoles ; des Universités et Facultés d'agronomie dans l'aviculture commerciale.**

L'Etat Béninois pour satisfaire la demande en protéines animales envisage d'accroître la production des œufs de table de 13 093 tonnes à 25 000 tonnes en 2021 (PSDSA, 2017). L'identification et l'insertion des jeunes dans le secteur avicole commercial seraient l'une des options durables pour atteindre cet objectif. De plus, l'Etat gagnerait à faciliter l'accès aux intrants nécessaires à la production à coût réduit des œufs de table. Le contrôle des prix des intrants (les poussins d'un jour, provendes, médicaments et vaccins) et l'installation des incubateurs nationaux contribueront à réduire les coûts de production.

##### **Accompagner l'installation et l'accès au crédit adapté aux jeunes entrepreneurs avicoles.**

Comme l'ont montré les résultats de l'étude, la nécessité d'accompagner les jeunes dans l'installation des fermes avicoles permet d'augmenter leur efficacité productive. Les fonds d'installation et les subventions permettront aux jeunes de faire face aux charges fixes d'installation sur les fermes avicoles. De plus, l'accès au crédit adapté, à un taux de remboursement relativement faible permettra d'assurer les dépenses de fonctionnement de l'exploitation avicole.

##### **Développer de nouvelles technologies pour accroître la productivité du secteur.**

Les institutions de recherche, les universités d'agriculture doivent s'intéresser davantage à l'aviculture commerciale afin de générer des innovations technologiques à l'endroit des acteurs du secteur. Ces innovations technologiques peuvent concerner des formulations alimentaires riches en protéines à coût réduit, l'élaboration des référentiels technico-économiques à mettre à la disposition des éleveurs, la mise en place de technique du maintien du taux de ponte sur une longue période, etc.